

Audit du cycle Achats/Fournisseurs

Introduction

L'audit du cycle « Achats/Fournisseurs » permet à l'auditeur de vérifier la fiabilité des processus d'approvisionnement, la conformité des engagements contractuels et la maîtrise des risques liés aux tiers.

La formation vous aide à définir les tests pertinents, à formaliser leur étendue et à appliquer une méthodologie rigoureuse pour garantir des preuves de qualité et des recommandations opérationnelles.»

Objectifs pédagogiques

- Identifier les risques majeurs (fraude, non conformité, surcoûts) et la valeur ajoutée de l'audit pour l'organisation.
- Décomposer les étapes clés (demande d'achat, sélection fournisseur, contractualisation, réception, paiement) et formaliser les points de contrôle.
- Exploiter les bons de commande, contrats, factures, rapprochements comptables et confirmations externes pour constituer des preuves fiables.
- Formaliser les objectifs, les tests et l'étendue de l'audit pour assurer la traçabilité et la qualité des preuves recueillies.

- **Participants**

Auditeurs internes

- **Prérequis**

Aucun

- **Intervenant**

Formation conçue et animée par **Merias BOKOSSA**, expert en audit et contrôle internes. Professionnel ayant une forte expérience professionnelle en entreprise et en tant que contrôleur interne, auditeur et consultant.

Sommaire

1. Connaissance des opérations
2. Evaluation du contrôle interne
3. Contrôle des comptes

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

□ Opérations

Les opérations dans une entreprise englobent toutes les activités et processus quotidiens nécessaires à la transformation des ressources en biens ou services. Cela inclut l'approvisionnement, la production, et la vente, ainsi que l'analyse des flux économiques.

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

❑ Opérations

Processus « achat » : recensement des caractéristiques essentielles des achats mais aussi des difficultés et risques qu'ils engendrent.

Par exemple, l'achat de prestations intellectuelles peut occasionner des litiges concernant les droits d'utilisation des travaux résultant de ces prestations

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

❑ Environnement externe :

- Marchés d'intervention de l'entité: mondial, local, côté, marché donnant lieu à des fluctuations de prix significatives, ...
- Partenaires et modes d'approvisionnement : principaux fournisseurs (volumes, taille, secteur, ...), principaux intermédiaires (mode de rémunération, nature des relations contractuelles, etc.)

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

❑ Environnement externe :

- Partenaires et modes d'approvisionnement : principaux fournisseurs (volumes, taille, secteur, ...), principaux intermédiaires (mode de rémunération, nature des relations contractuelles, etc.)
- Aspects juridiques : formalisation des relations avec les partenaires, clauses des contrats, ...
- Contraintes législatives et réglementaires : obligations et normes spécifiques, autorisations administratives, conditions de transport, etc...
- Contraintes ou particularités fiscales : régime de TVA ou douanier,...

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

- ❑ Organisation interne: services intervenants dans les opérations du cycle, leurs attributions (séparation des tâches); en général, ce sont :
 - Services initiateurs des besoins et de la demande d'achat;
 - Service des achats;
 - Service « réception »;
 - Entrepôt (magasin);
 - Service comptable
 - Services intervenant dans le déclenchement des paiements des fournisseurs

1. Connaissance des opérations

Connaissance générale

- ❑ Méthodes et principes comptables: principes appliqués en matière de comptabilisation des opérations, des opérations en devises, des retenues de garanties, des avances et acomptes,...
- ❑ Examen analytique:
 - Comparatif avec l'exercice précédent des comptes généraux fournisseurs et des achats et charges externes;
 - Examen de l'évolution des ratios les plus pertinents (délai moyen de règlement notamment)